

第16回 定時社員総会記念

全日畜セミナー

講演資料

演題

経営課題との向き合い方が

組織のミライを決める

講師

NPO法人 プラットフォームあおもり 理事長

米田大吉氏

(全日畜)

一般社団法人 全日本畜産経営者協会

「経営課題との向き合い方が、 組織のミライを決める」

2024/6/17

NPO法人プラットフォームあおもり
理事長 米田 大吉

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

課題解決の 優先順位を どうやって 決めていきますか？

今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

自己紹介

【米田大吉 よねただいきち】



- 1964年 青森市浅虫温泉生まれ。慶応義塾大学卒。
1989年 株式会社西友に入社、人事情報管理・
評価制度設計・能力開発プログラム開発担当。
1994年 青森県にUターン。県産品販売事業等を展開。
2006年 経産省事業の専門家として、で県内企業の新商品開発・
販路開拓・人材育成・雇用支援等を担当。
2011年 NPO法人プラットフォームあおもりを設立、理事長就任。
弘前大学COC+事業などの委員を歴任し、内閣府や
経産省・農水省の事業を受託運営するほか、青森県の
結婚支援事業や、子どもの居場所づくり事業に取り組む。
- 現職： 青森県生涯学習審議会 委員
国立大学弘前大学教育推進機構 講師
株式会社リンクアンドブリッジ 代表取締役
株式会社NAMIKIデーリファーム経営戦略室 室長 等

5

プラットフォームあおもりの概要

年商：2023年度（第13期）売上 59,749千円

理事：12名 スタッフ：常勤12名＋事業パートナー



6

事業概要

① Community 領域

＜人口減少対策や広域連携の支援＞

☞ 圏域移住対策事業・婚活事業・
地域づくり支援事業等、

人口が減っていても、
豊かな暮らしができる地域を創る

Copyright 2023
NPO法人プラットフォームあおもり

ステキな出会い、応援します。
あおもり出会いサポートセンター

青森県
\\素敵な出会い応援します//

森の「いま」と「みらい」をつなぐ広報紙
あおもり
8月 2023
令和5年 No.200
みなさまのおかげで「優良だよりあおもり」は200号を迎えました！
20th

おもり
会い・結婚・
月て応援宣言！

青森県結婚支援事業(あおもり出会いサポートセンター)の運営

つがる市「関係人口つながるプロジェクト事業」

プレミアムオンラインツアー

PREMIUM ONLINE TOUR

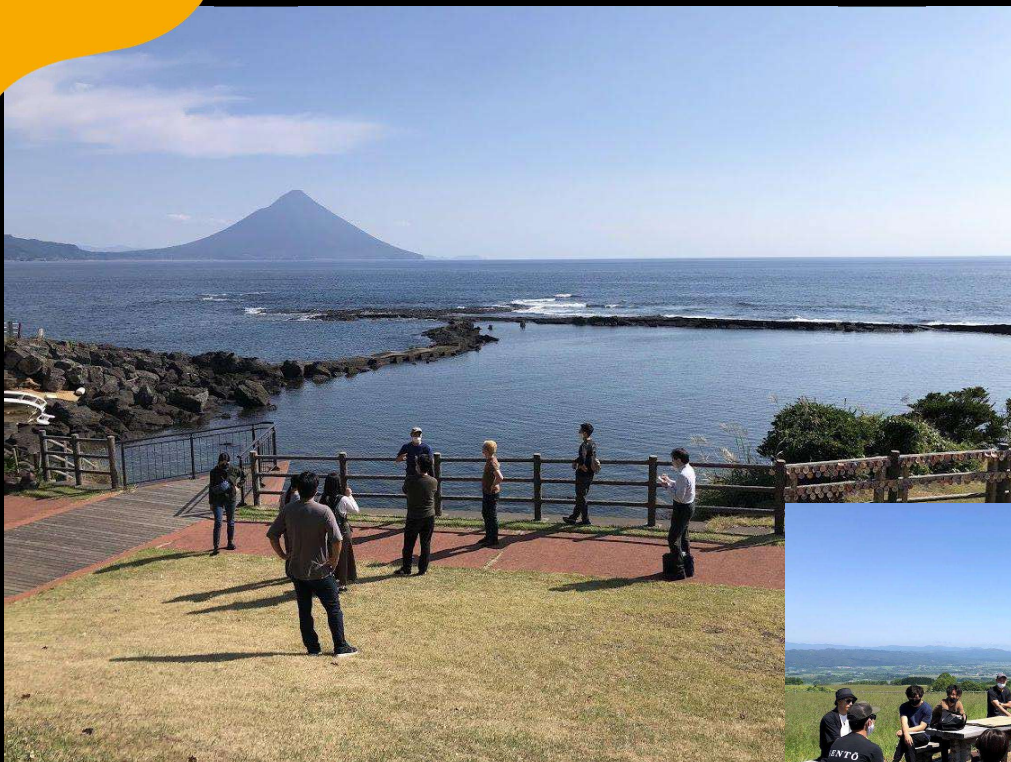
vol.2

つがる市



県内自治体と連携した関係人口創出・移住促進事業の運営

9



内閣府事業を活用した、「空き家・荒地事業化」実践事例紹介

10

事業概要

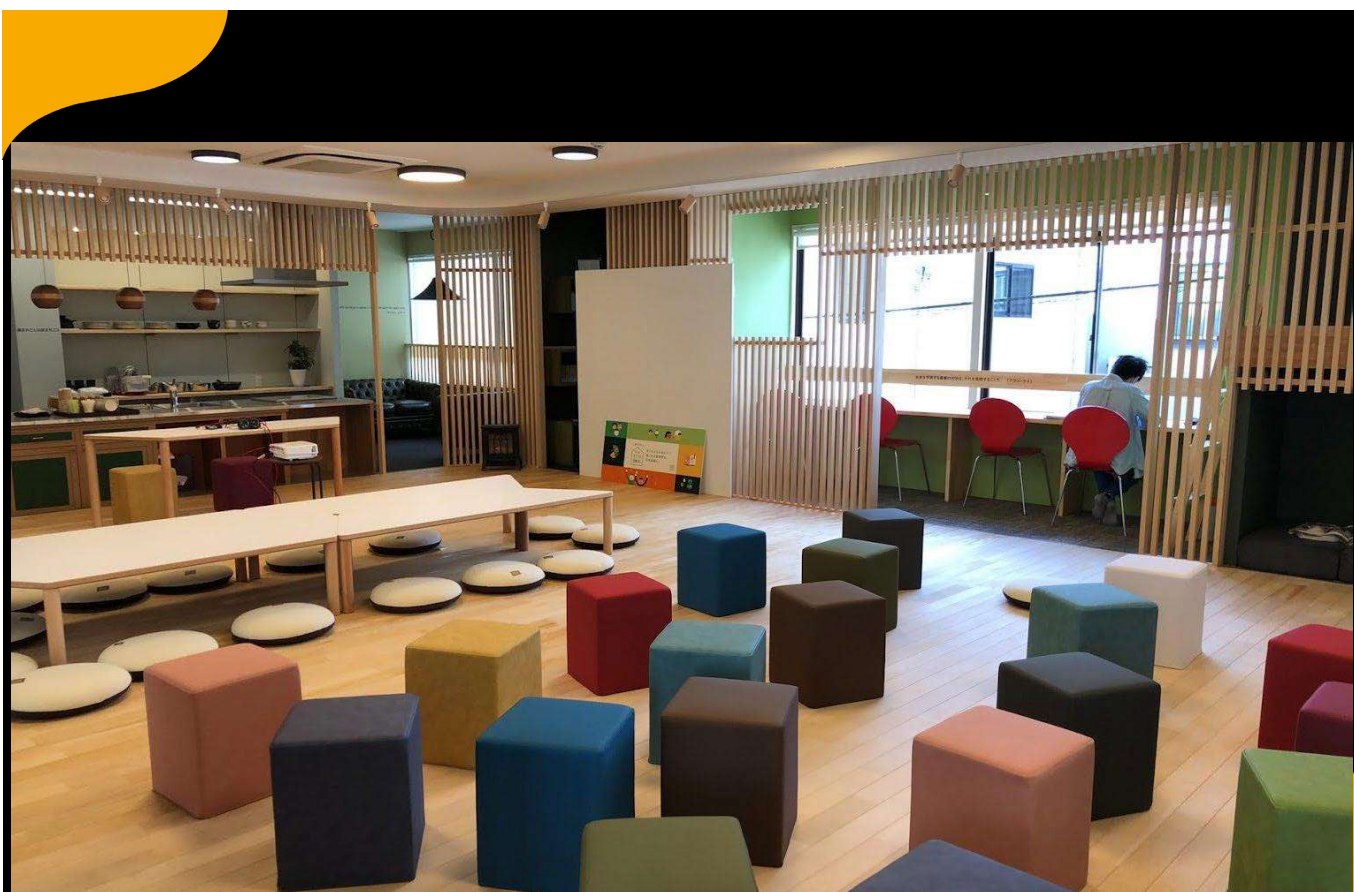
② Career 領域

＜県内企業の人材確保と
若者のキャリア形成支援＞

➡ 未来の地域を支える人材の成長を
サポートする

➡ 県内企業の人材獲得・育成・定着・
戦力化を支援する

Copyright 2023
NPO法人プラットフォームあおもり



日本財団の助成事業を活用したこどもの居場所づくり事業の運営



県内大学のキャリアプログラム運営(地域企業と学生のマッチング)₃



フィールドワークを盛り込んだ企業人材向け研修の企画運営

事業概要

③ LINK & BRIDGE 領域

＜県内企業の外貨獲得の支援＞

👉 農泊推進事業・地域商社(Local to local)事業等、地域にない新しい価値を創り出す

Copyright 2023
NPO法人プラットフォームあおもり

15



未活用資源の「妙丹柿」を活用した新商品開発支援

16

課題を期待に、 想いを次の世代に



今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

日本の人口推移



出典:「国土の長期展望」中間とりまとめ 編纂(平成24年2月) 国土審議会(土地利用政策委員会)

今と同じ環境ではない

青森県人口推計	2015年	2025年	2035年	2045年
総人口	1,308,265	1,157,332	993,737	823,610
2015年比	100	88.5	76.0	63.0
0~14歳(人)	148,799	114,024	87,648	67,472
2015年比	100	76.6	58.9	① 45.3
15~64歳(生産人口)	765,003	618,505	494,561	370,849
2015年比	100	80.9	64.6	② 48.5
65歳以上	394,463	424,803	411,528	385,289
2015年比	100	107.7	104.3	97.7
75歳以上(後期高齢者)	200,991	241,016	256,950	239,001
2015年比	100	119.9	127.8	③ 119.2

出典 国立社会保障・人口問題研究所

今と同じ環境ではない

東奥日報2024年2月12日付け 第1面紙面

記事の概要は、次のURLをご覧ください。

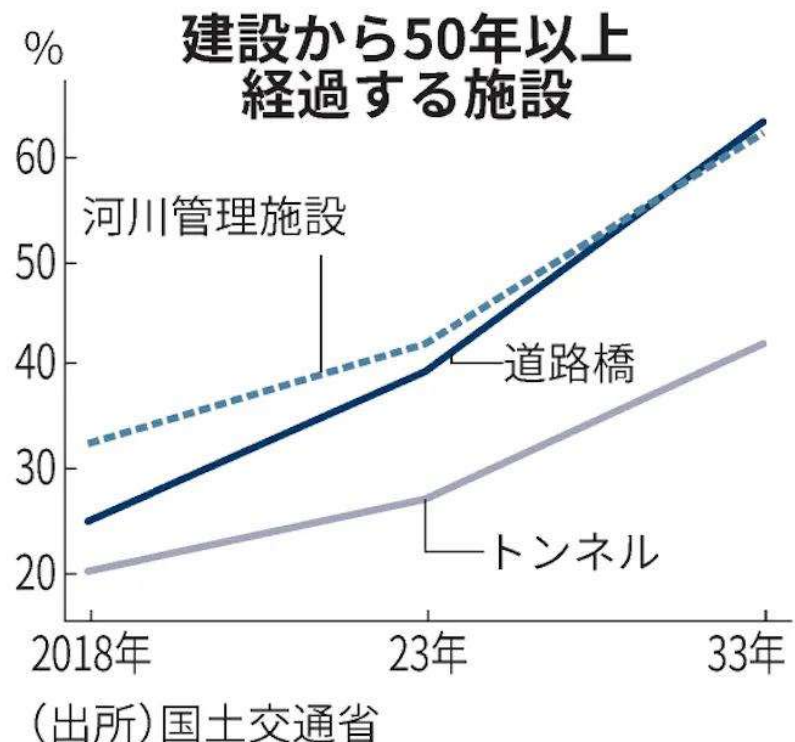
Web東奥サイト

<https://www.toonippo.co.jp/articles/-/1723572>

21

今と同じ環境ではない

社会インフラ
＝橋、鉄道、
トンネル、
水道管、
港湾…の
更新費用が、
2050年までの
**30年間で、
約200兆円の
試算** (国土交通省)



22

今と同じ環境ではない

世界の人口推計（人口予測）と人口ランキングの推移

順位	2015年		2030年		2050年	
	全世界	7,349	全世界	8,501	全世界	9,725
1	中国	1,376	インド	1,528	インド	1,705
2	インド	1,311	中国	1,416	中国	1,348
3	米国	322	米国	356	ナイジェリア	399
4	インドネシア	258	インドネシア	295	米国	388
5	ブラジル	208	ナイジェリア	263	インドネシア	322
6	パキスタン	189	パキスタン	245	パキスタン	310
7	ナイジェリア	182	ブラジル	229	ブラジル	238
8	バングラデシュ	161	バングラデシュ	186	バングラデシュ	202
9	ロシア	143	メキシコ	148	コンゴ	195
10	メキシコ	127	ロシア	139	エチオピア	188
11	日本	127	エチオピア	138	メキシコ	164
12	フィリピン	124	フィリピン	124	エジプト	151
13	エチオピア	99	コンゴ	120	フィリピン	148
14	ベトナム	93	エジプト	117	タンザニア	137
15	エジプト	92	日本	87	ロシア	129
16	ドイツ	81	ベトナム	108	ベトナム	113
17	イラン	79	イラン	89	ウガンダ	102
18	トルコ	79	トルコ	88	日本	97
19	コンゴ	77	タンザニア	83	トルコ	96
20	タイ	68	ドイツ	79	ケニア	96

出展: <https://finance-gfp.com/?p=142>

23

今と同じ環境ではない

GDP基準の経済成長ランキング

世界の経済成長率ランキング

最終更新日: 2023年10月11日

2022年の経済成長率ランキング

(対象: 世界、190ヶ国)。

GDPが前年比でどの程度成長したかを表す。

経済成長率 = (当年のGDP - 前年のGDP) ÷

前年のGDP × 100

24

今と同じ環境ではない

GDP基準の経済成長ランキング

159位	 イエメン	1,500	↑ +19	中東	
160位	 トリニダード・トバゴ	1,482	↑ +19	中南米	
161位	 ブルキナファソ	1,481	↓ -103	アフリカ	
162位	 ルクセンブルク	1,380	↓ -111	ヨーロッパ	
163位	 モロッコ	1,259	↓ -125	アフリカ	
164位	 キリバス	1,154	↓ -124	オセアニア	
165位	 日本	1,047	↓ -14	アジア	
166位	 スリナム	1,028	↑ +19	中南米	
167位	 マラウイ	0,800	↓ -57	アフリカ	
168位	 ツバル	0,677	↓ -12	オセアニア	
169位	 南スーダン	0,476	↓ -77	アフリカ	

https://ecodb.net/ranking/imf_ngdp_rpch.html

25

今と同じ環境ではない

課題や問題 > 解決策や正解



課題や問題 < 解決策や正解

26

今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

27

経営の価値基準が変化



28

社会の企業評価基準も変化

まなぶ

SDGsに取り組まないデメリット

ステークホルダーからの支持が得られにくくなります。
その結果、顧客や取引先の開拓、採用活動など、さまざまな経営上のデメリットが生じる可能性があります。

SDGsに取り組まないことで、負の影響を受ける

あつまらないリスク

求人の応募・資金があつまらない



えらばれないリスク

自治体・取引先・顧客・
サプライチェーンからえらばれない



きづかないリスク

社会課題解決などの
新たなビジネスチャンスや
将来発生するリスクにきづかない



29

2. いまどきの課題解決の手法

Businessの手法で
経営環境を取り巻く
社会課題を解決していく
必要性が出てきた

2. いまどきの課題解決の手法

身近な社会課題の解決を
新しいビジネスモデルの
テーマにした2人の事例

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

31

飲めば飲むほど...



<https://rescuex.jp/project/65029>

32



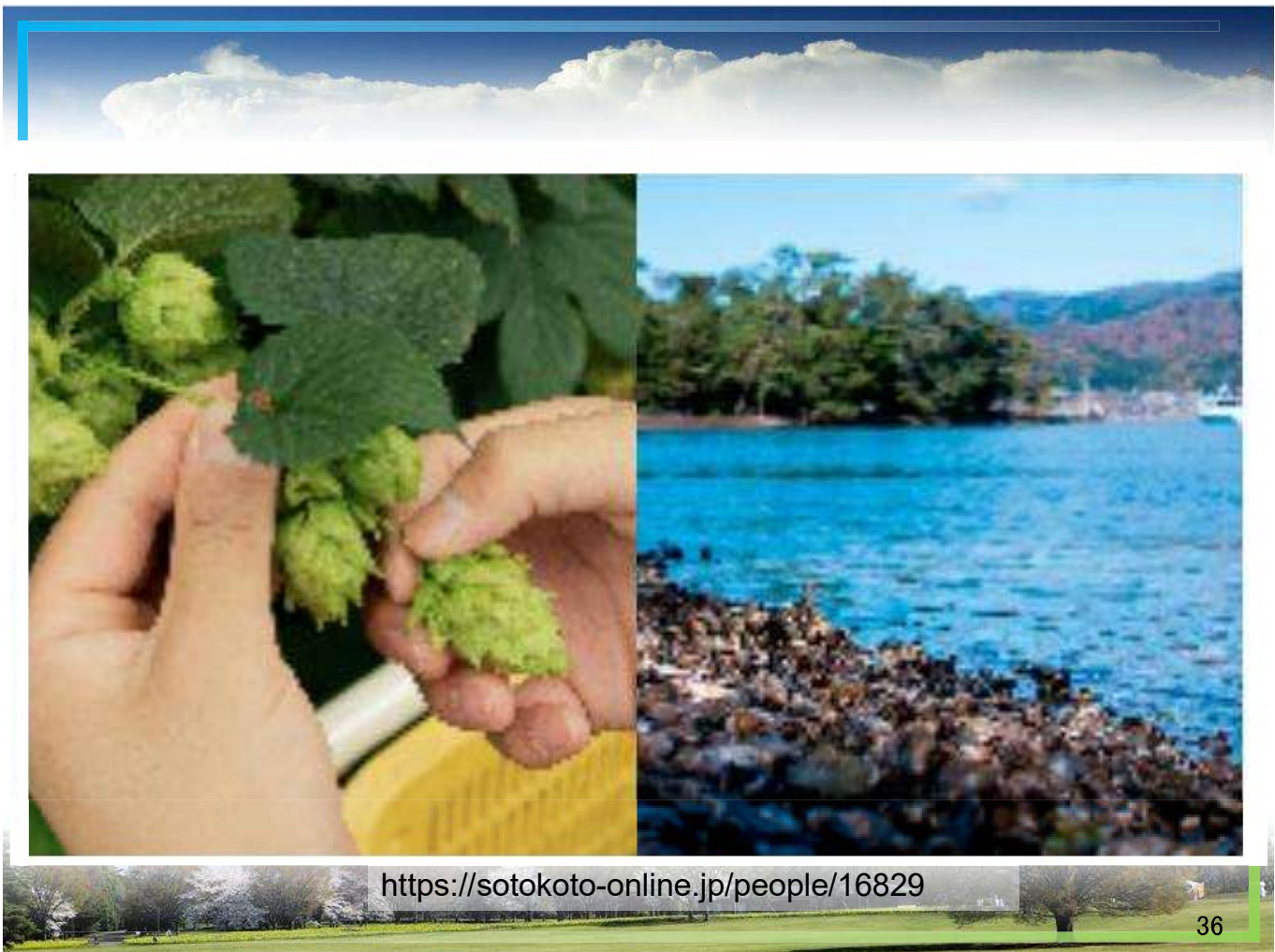
<https://sotokoto-online.jp/people/16829>



<https://sotokoto-online.jp/people/16829>



<https://sotokoto-online.jp/people/16829>



<https://sotokoto-online.jp/people/16829>



ゾウさんとハチミツ

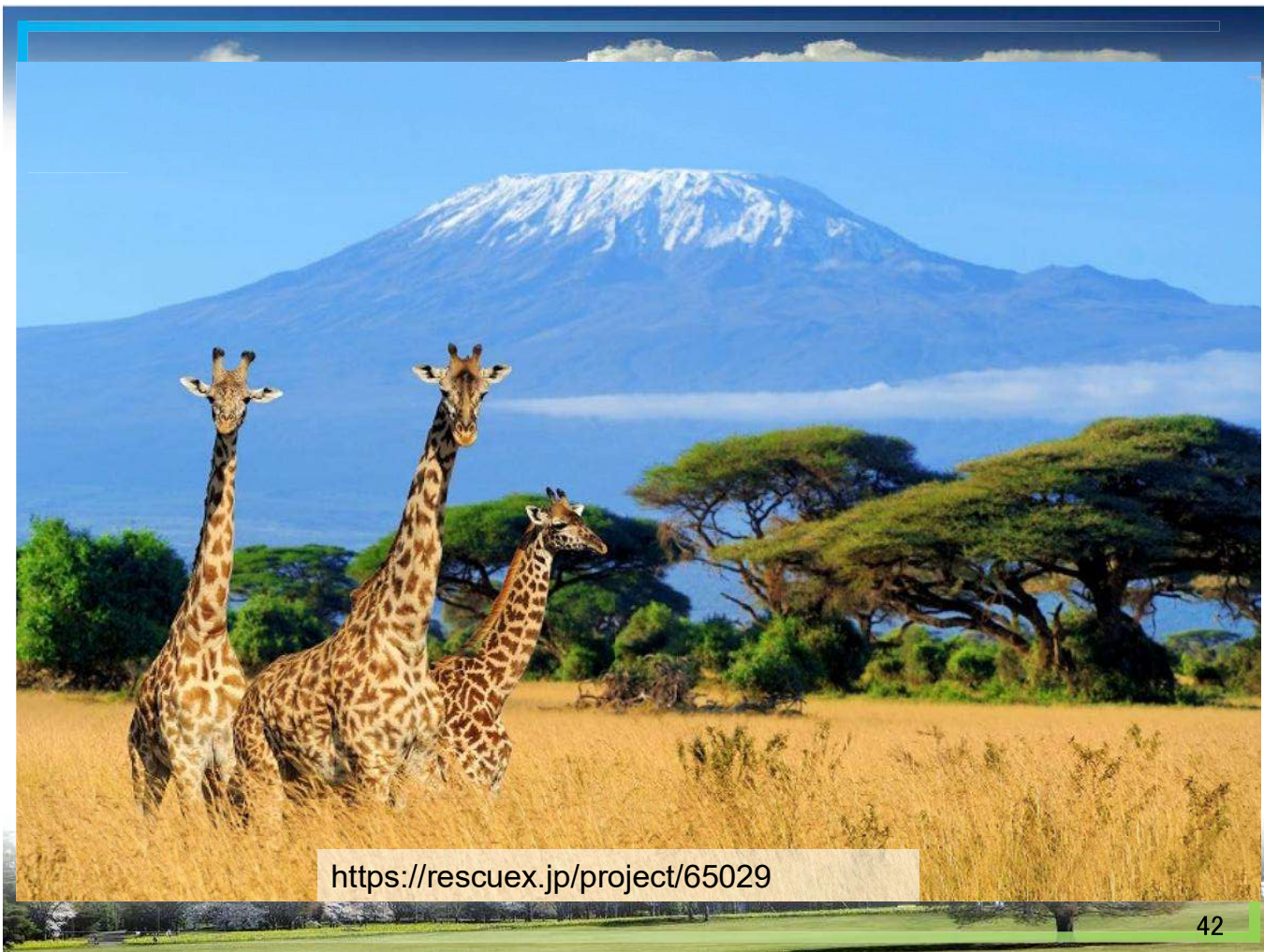
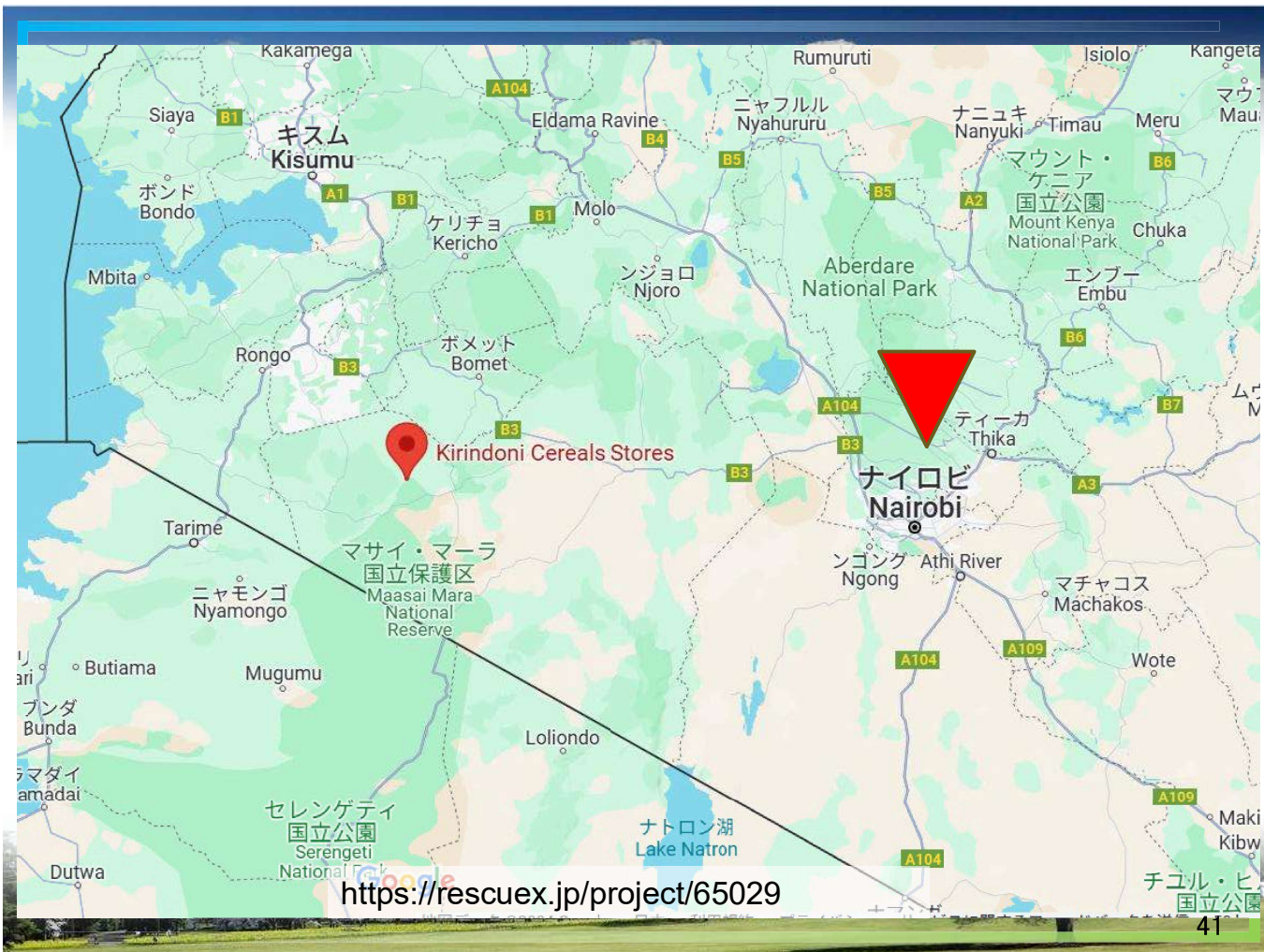




<https://rescuex.jp/project/65029>



<https://rescuex.jp/project/65029>





ゾウと人間の対立を 知っていますか？

<https://rescuex.jp/project/65029>

43



ゾウによって
荒らされた畑と
家の前に残った足跡



44

この問題を解決する方法

地域住民への身体的な負担が小さい方法で 農地へのゾウの侵入を防ぐ

制約条件・必須条件



資金がなくても



性別関係なくできて



インフラが整って
いなくても



生態系への影響が小さい

定期的な
停電が起こる

自然保護区で
大規模な開発が
制約される

45

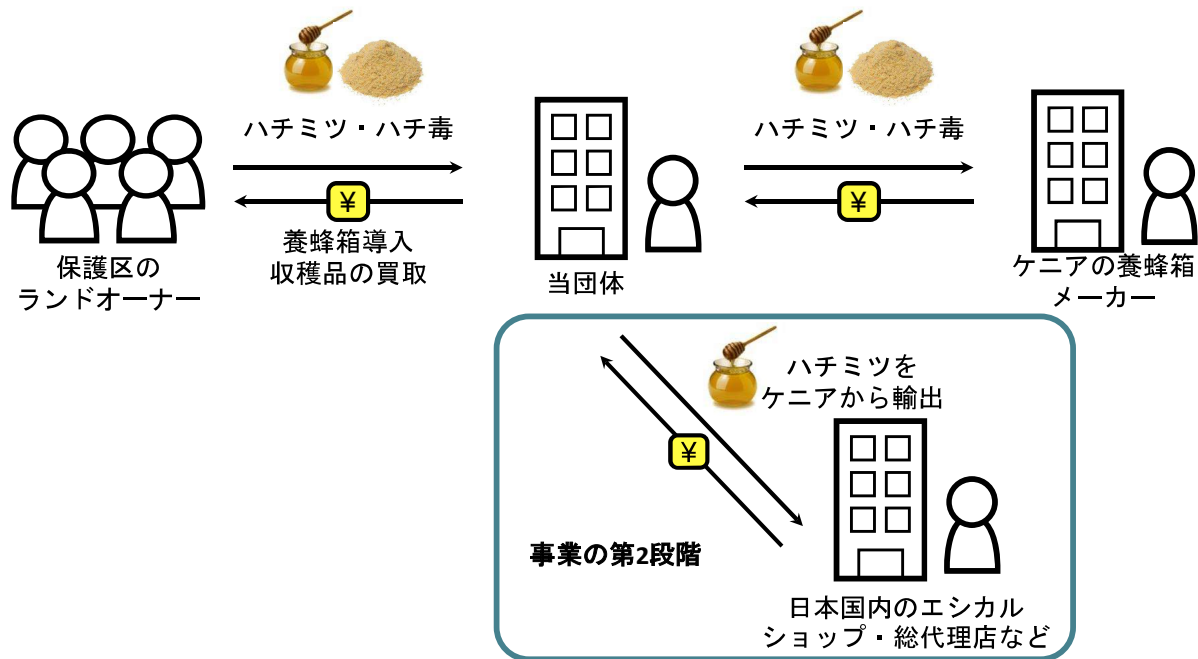
その問題を解決する方法

養蜂箱フェンス



46

ビジネスモデル



- ・ 養蜂箱フェンスを軋轢発生地域に居住している住民（ランドオーナー）にリース
→ 基本的な管理業務を委託する代わりに、ハチミツをローカル価格で買取
- ・ 将来的にはエシカルショップやその総代理などへの卸業を実施

※ハチ毒は日本国内でマーケットが見つかっていないため、当面は考えていない

47

2. いまどきの課題解決の手法

身近な（切実な）課題

=

新しいビジネスモデルの
テーマに最適



経産省JAPANブランド事業を活用したLOCAL to LOCAL構想

<https://youtu.be/JceGhhd7ju0>

49

今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

人材不足！

今の身近な（切実な）課題 って、これですよね？

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

51



52

人生設計の前提が変化

$$20年 + 40年 + \alpha \\ = 3段階$$



$$25年 + 25年 + 25年 + \alpha \\ = 4 \sim 5段階$$

3. 人材不足をあきらめる前に

求める人材には、
「スタートライン」が
何回か来る

3. 人材不足をあきらめる前に

「スタートライン」は 捕まえるチャンス

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

55

ふるさと兼業
FURUSATO-KENGYO

PROJECT
プロジェクトを探す

EVENT
イベントを探す

ABOUT
ふるさと兼業について

FOR COMPANY
企業・団体様へ

MEDIA
メディア

ログイン 会員登録

共感と熱意からはじまる

応援したくなる、挑戦したくなる
兼業マッチング「ふるさと兼業」

受入れ企業の声をお届け!

兼業副業人材を地域に呼び込むサイトを全国の仲間と運営

56

経営者や従業員へのインタビューを通じて自分の興味を拓く

シゴトリップ

in東北

参加学生

募集

対象：大学生、高校生

シゴトリップin東北とは？ 東北へのUターンや、東北での就職が気になる仲間と出会う

東北地域を支える中小企業を複数社オンラインで訪問し、経営者や社員さんへインタビューすることで、やりがいが強化するのを知り、自分

On-line
実施

日

地域の企業に参画したい
大学1・2年生、募集!

とびこめ 東北!

実践型インターンシップフェア

オンライン 12月9日

県外からの大学生獲得に向けた企業支援プログラムの企画運営

特定地域づくり事業協同組合制度の概要

R5予算額 5.6億円
(内閣府予算計上)

根拠法：地域人口の急減に対処するための特定地域づくり事業の推進に関する法律（令和2年6月4日施行）

人口急減地域の課題

- ・事業者単位で見ると年間を通じた仕事がない
 - ・安定的な雇用環境、一定の給与水準を確保できない
- ⇒人口流出の要因、U・Iターンの障害

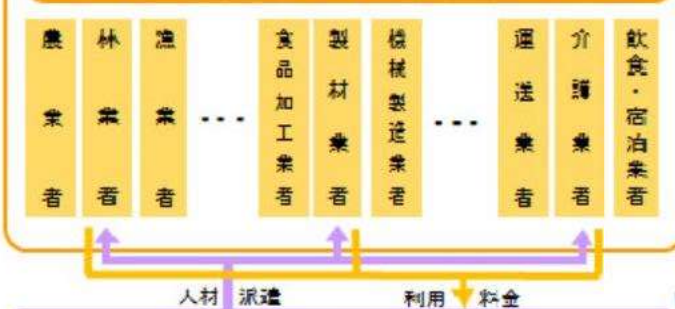
特定地域づくり事業協同組合制度

- ・地域の仕事を組み合わせて年間を通じた仕事を創出
 - ・組合で職員を雇用し事業者に派遣
(安定的な雇用環境、一定の給与水準を確保)
- ⇒地域の抱い手を確保

人口急減法の概要

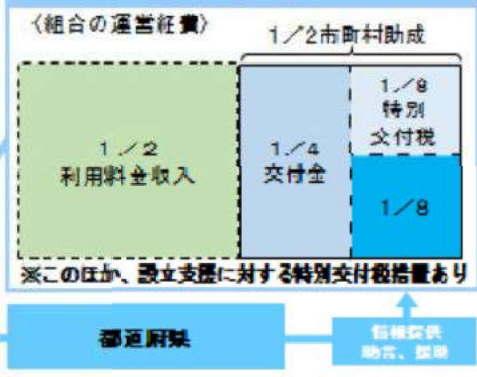
対象：人口規模・人口密度・事業所数等に照らし、人材確保に特に支援が必要な地区として知事が判断
※過疎地域に限られない
認定手続：事業協同組合の申請に基づき、都道府県知事が認定（10年更新制）
特例措置：労働者派遣法に基づく労働者派遣事業（無期雇用職員に限る）を届出で実施可能

特定地域づくり事業協同組合員

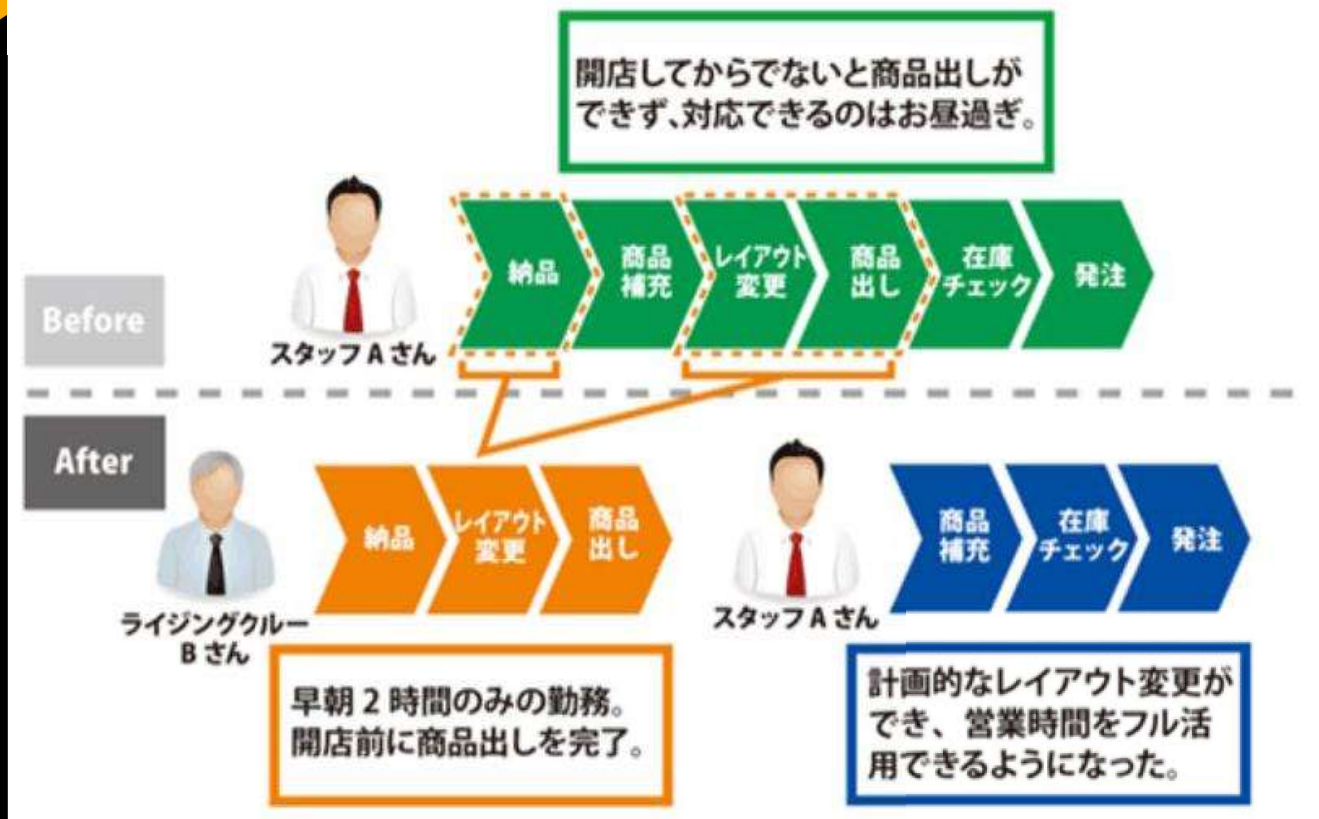


特定地域づくり事業協同組合
地域づくり人材の雇用 → 所得の安定・社会保険の確保

市町村



鱒ヶ沢町での特定地域づくり事業協同組合事業の支援



多様な働き方を創り出す「プチ勤務」



地域の中企業のHR機能を強化する「地域の人事部」の取り組み

3. 人材不足をあきらめる前に

伴走支援者を 上手に使う

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり 61

今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり 62



事業再構築補助金を活用した、「ペレット製造施設の導入」



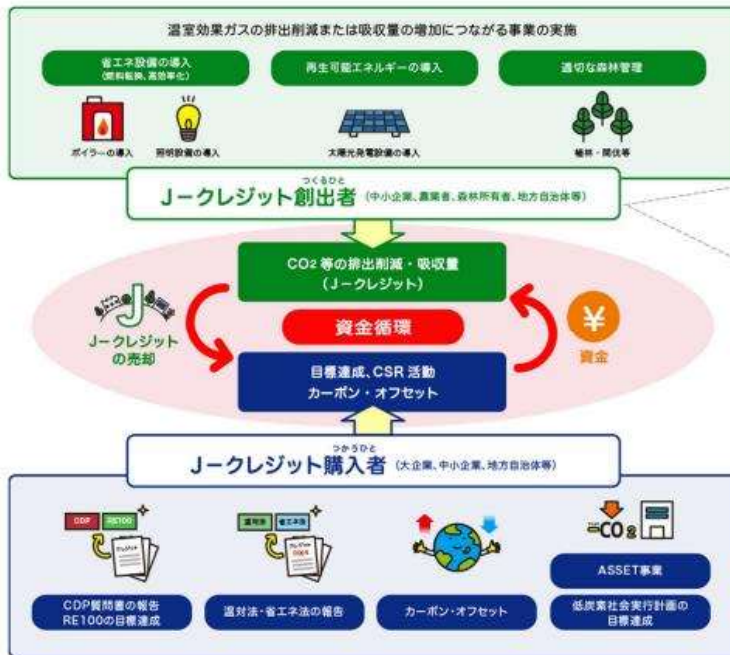
GOOD DESIGN
AWARD 20XX

GOOD DESIGN賞と、日本空間デザイン賞2部門(オフィス空間部門銀賞・サステイナブル空間賞)の3冠を受賞

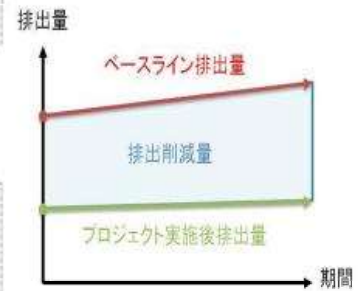
農山漁村振興交付金の獲得による、日本最古級の厩舎の再生

J-クレジット制度とは

- 省エネルギー・再生エネルギー設備の導入や森林管理等による温室効果ガスの排出削減・吸収量を「クレジット」として国が認証する制度で、経済産業省・環境省・農林水産省が運営しています。
- 本制度により創出されたクレジットは、国内の法制度への報告、海外イニシアチブへの報告、企業の自主的な取り組み等、様々な用途に活用できます。



クレジット認証の考え方



ベースラインアンドクレジット

ベースライン排出量（対策を実施しなかった場合の想定CO₂換算温室効果ガス排出量）とプロジェクト実施後排出量との差である排出削減量を「J-クレジット」として認証

4

65



一般社団法人
農林水産業
みらい基金

ホーム 農林水産業みらい基金とは 助成先のご紹介 募集要項 よくあるご質問 みらい基金フォーラム

農林水産業みらいプロジェクト

2024年の募集受付中

申請登録（応募）は
2024年07月01日 17時まで

募集要項を見る →

チャット受付
お気軽にお問



66

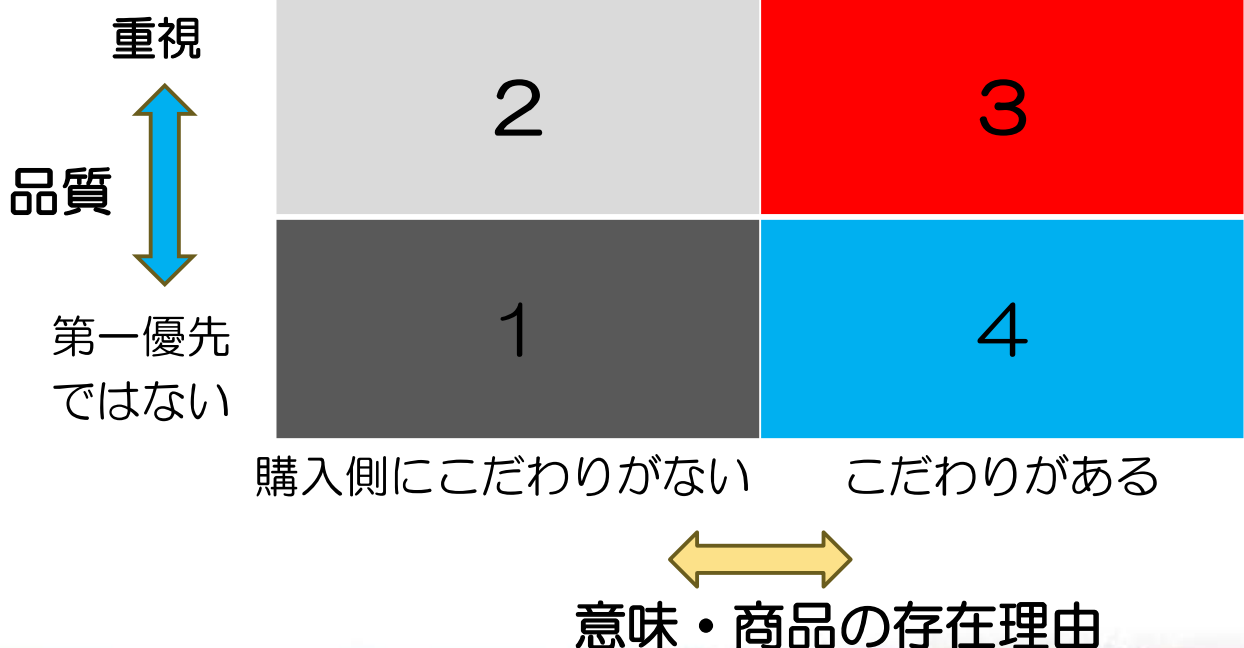
今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

67

少し、教訓めいた話の受け売り①



68

少し、教訓めいた話の受け売り①

「品質」だけで戦うと、
ほぼ全員が負ける

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり 69

少し、教訓めいた話の受け売り①

顧客が求める「品質」は
多様になってる

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり 70

少し、教訓めいた話の受け売り①

市場で「意味」の
ポジションを獲る

領域4へ

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

少し、教訓めいた話の受け売り②

努力すれば夢はかなう…？

自分の価値が高まる
土俵で勝負する

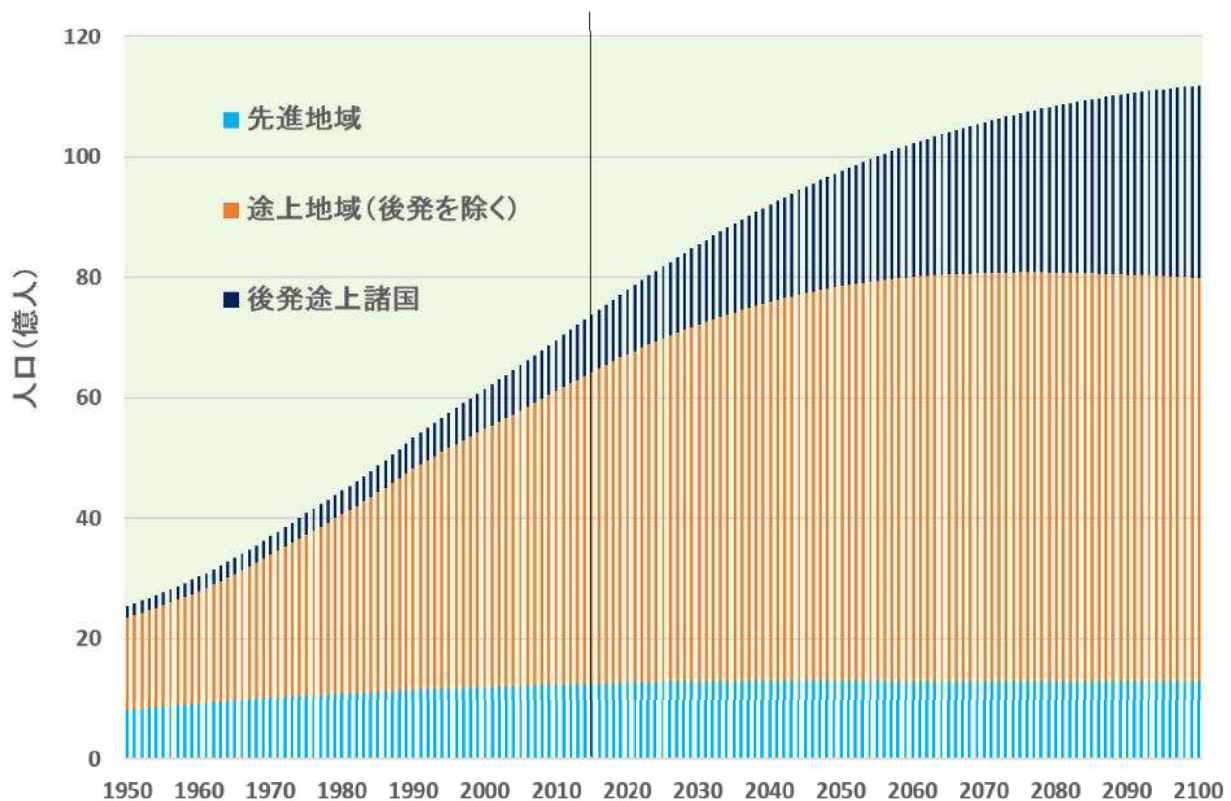
Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

日本の人口推移



出典:「国土の発展歴史」中間とりまとめ 編纂(平成24年2月) 国土審議会企画部企画政策課委員

図1. 世界の開発水準別人口の推移 (中位推計による)



少し、教訓めいた話の受け売り②

自分の勝てる市場
を確認する

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

75

少し、教訓めいた話の受け売り③

たくさん試して、
うまくいったもの
だけを残す

撤退の巧拙がカギ

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

76

少し、教訓めいた話の受け売り③

システム構築は 「終わり方」が ポイント

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

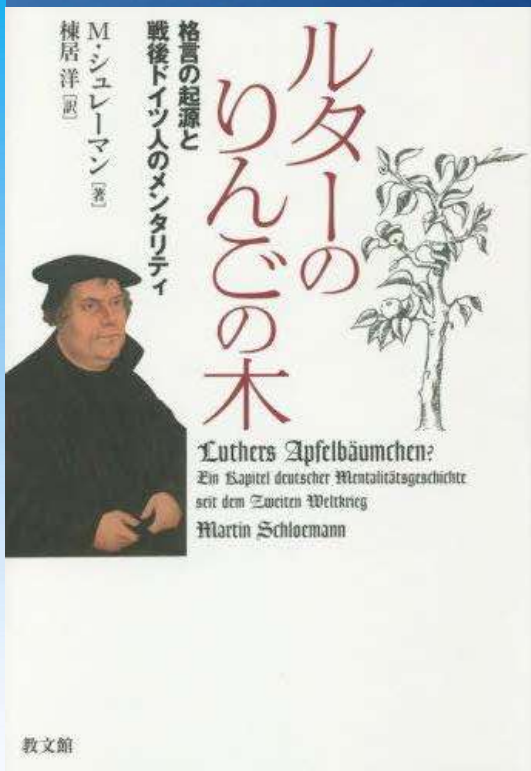
今日のアジェンダ

1. 変貌するこれからの日本社会
2. いまどきの課題解決の手法を
2人の若者に学ぶ
3. 人材不足をあきらめる前に
4. 農水省だけが頼り、ではない
5. 少し、教訓めいた話の受け売り

Copyright 2024
NPO法人プラットフォームあおもり

さいごに

79



Even if I knew that
Tomorrow the world
would go to pieces,
I would still plant my
apple tree.



ありがとうございました！

info@platform-aomori.org

<http://platform-aomori.org/>